

# Memoria

CIO  
334.683  
C778c

Cooperativa Agrícola e Industrial Victoria, R.L.

GRECIA, C.R.

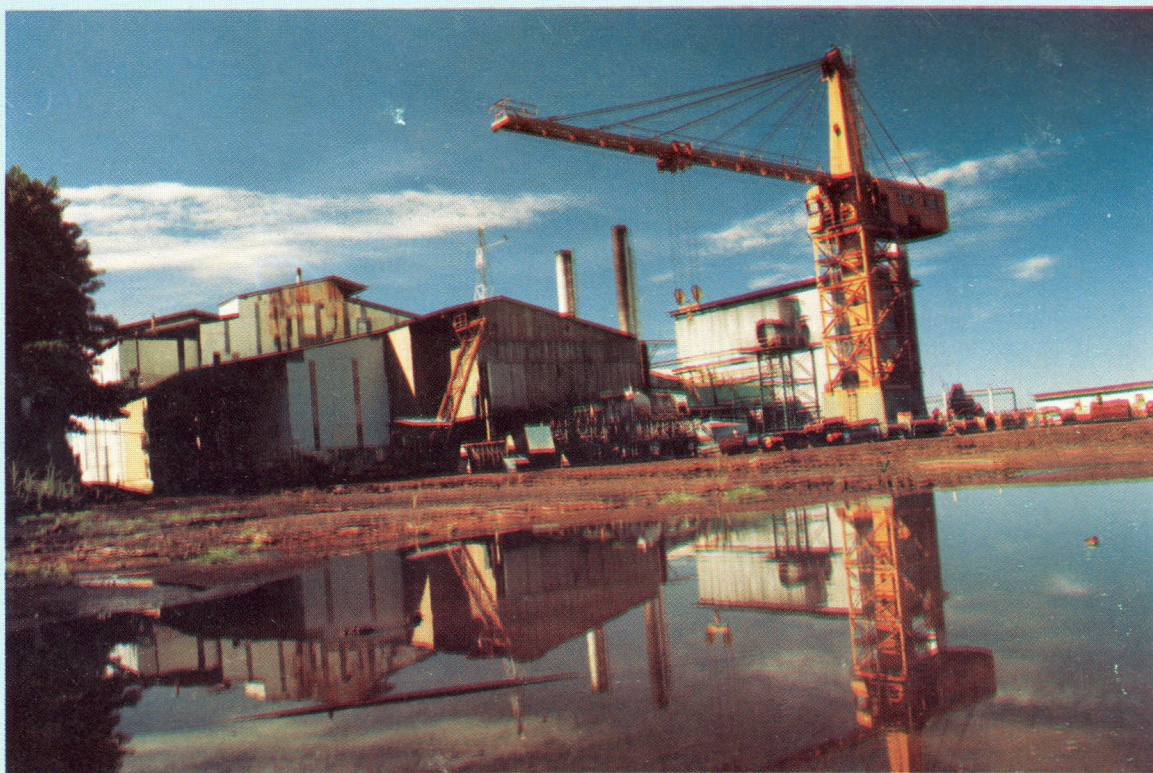
1943

12 de octubre

1993



**50 años haciendo historia...**



**50 años de progreso económico  
y desarrollo social.**

**Si queremos una cooperativa fuerte, grande, productiva,  
cada asociado debe asumir su propia responsabilidad.**



# INDICE

Presentación .....	5
<b>Capítulo I</b>	
El entorno geográfico de la Cooperativa .....	6
<b>Capítulo II</b>	
El entorno histórico de la cooperativa .....	8
<b>Capítulo III</b>	
Sus campos de acción .....	10
3-1 Caña de azúcar .....	10
3-2 Café .....	11
3-3 La producción lechera .....	11
3-4 Programa de reforestación .....	12
3-5 Diversificación agrícola .....	13
3-6 Lucha contra la contaminación .....	13
3-7 Camposanto "Jardín de Paz Las Mercedes" .....	13
<b>Capítulo IV</b>	
Su proyección social .....	14
4-1 Servicios que presta .....	14
Asistencia técnica .....	14
Crédito .....	14
Maquinaria .....	14
Protección social .....	15
Médico de empresa .....	15
Educación .....	15
Vivienda .....	18
4-2 Caminos vecinales .....	18
4-3 Electrificación rural .....	18
4-4 Otras obras .....	18
4-5 La Asociación Solidarista (ASECOVI) .....	19
<b>Capítulo V</b>	
5-1 Fluctuaciones en producción .....	20
5-2 Fluctuaciones con los precios .....	21
<b>Capítulo VI</b>	
Los retos del futuro: Opinión del gerente .....	22
<b>Capítulo VII</b>	
Conclusión .....	23
Anexos .....	25-30

Cooperativa Agrícola e Industrial Victoria R.L., Grecia, C.R. memoria



O114847

BIBLIOTECA OCCIDENTE-UCR



O114847

SEDE DE OCCIDENTE

"BIBLIOTECA"

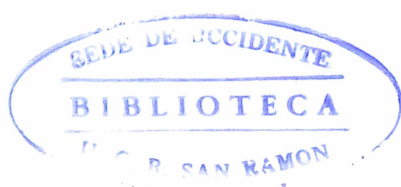
- PROCESOS TECNICOS -

No. Registro

Procedencia:

Precio

27 AGO 1996





---

*El 12 de octubre de 1993, la Cooperativa Agrícola Industrial Victoria, celebra el quincuagésimo aniversario de su creación.*

*Efectivamente, fue el 12 de octubre de 1943, cuando un grupo de agricultores de la zona de Grecia y Poás, con gran visión futurista, deciden -con el apoyo del Estado- establecer la primera Cooperativa Agrícola e Industrial de Costa Rica.*

*A lo largo de 50 años, la cooperativa se ha ido perfilando y depurando, hasta colocarse como un modelo , no solo en nuestro país, sino para otras naciones vecinas.*

*Los logros alcanzados y la experiencia acumulada, son los mejores aliados y el mayor estímulo para seguir adelante. Los pequeños y medianos agricultores, asociados de esta empresa cooperativa, saben que no han luchado en vano, pues el desarrollo alcanzado por la empresa, así como sus beneficios, están a la vista.*

*Las celebraciones y festejos por realizar, nos hacen autoevaluarnos y utilizar la crítica constructiva como dinámica de mejora. Solo así podremos analizar el pasado, entender el presente y prepararnos para el futuro.*

*Este cincuentenario nos encuentra en momentos de ebullición tecnológica y cambios acelerados, que obligadamente hemos de adoptar. Las nuevas generaciones han de ser capaces de producir las transformaciones que los tiempos exigen, para enfrentar con éxito los retos del próximo siglo.*

*Al meditar en estos 50 años de cooperativismo, no podemos omitir la legión de hombres y mujeres, que vieron en esta doctrina el recurso ideal para elevar el nivel de vida de los pequeños y medianos productores y un mecanismo generador de riqueza y cambio.*

*El presente trabajo es un aporte más al conocimiento del desarrollo y situación actual de una empresa cooperativa que ha contribuido notablemente durante medio siglo, con el desarrollo pasado, presente y futuro, no solo de la zona donde opera, sino del país en general.*



## Capítulo I

# El entorno geográfico de la Cooperativa

La Cooperativa Agrícola e Industrial Victoria está situada en la provincia de Alajuela, cantón de Grecia, distrito San Isidro. Cuenta con una extensión de 591.04 hectáreas, de las cuales 79.78 hectáreas, se dedican a la siembra del café y 261.26 ha. al cultivo de caña, además tiene 240.00 ha. de Reserva Forestal y 10 hectáreas dedicadas a la actividad lechera.

La zona cuenta con suelos fértiles de origen volcánico con una altura promedio de 1.000 m.s.n.m., su microclima es atemperado con una temperatura promedio de 25° C.

El régimen de lluvias, al igual que el resto del Valle Central, se extiende de mayo a diciembre, lo que favorece los cultivos característicos de la zona: café y caña de azúcar, tomate y cítricos.

Es, además, una zona con óptimas condiciones de luminosidad, vientos y otros factores de orden climático.

En general, la zona geográfica donde se asienta la cooperativa, tiene como actividades básicas la producción de café y caña de azúcar.

Las tierras agrícolas por su parte, están muy repartidas entre medianos y pequeños agricultores, los que sobresalen por su número.



## Ubicación Geográfica





## Capítulo II

# El entorno histórico de la Cooperativa

Aproximadamente desde 1905, la Hacienda Victoria, sobre la cual se fundó la Cooperativa, era propiedad de la familia Niehaus, de origen alemán, quienes se la habían comprado a la familia Fernández Hidalgo.

La Hacienda estuvo cultivada de café, caña de azúcar y otros productos menores. Con el propósito de producir azúcar se instaló un "ingenio".

En los alrededores de la Hacienda, estaban radicados muchos pequeños y medianos agricultores dedicados al cultivo del café y la caña de azúcar, cuyas cosechas eran vendidas a la gran Hacienda, para su proceso industrial.

La década de los años 30, fue especialmente difícil por "la crisis del 29", cuyas repercusiones se sentían en todo el mundo.

Así, los más afectados eran los pequeños y medianos productores, que estaban al vaivén de los mercados internacionales. Era urgente buscar alternativas para subsistir y salir adelante.

Una de esas fórmulas era agruparse cooperativamente e instalar su propio "ingenio", pero los tiempos eran difíciles y especialmente los agricultores no estaban preparados para dar un paso social tan grande.

A raíz de los acontecimientos suscitados en Costa Rica, como consecuencia de la II guerra mundial, los bienes de ciudadanos de origen italiano, alemán, e incluso español, fueron confiscados por el gobierno de la República.

Dentro de esa coyuntura se dio la ley N. 26 del 12 de diciembre de 1.942, mediante la cual se expropió la Hacienda de la firma Niehaus en Grecia.

Este hecho, como es de suponer, agravó la situación de incertidumbre de aquellos productores que entregaban sus cosechas a la Hacienda.

La situación de guerra que vivía el mundo y sus repercusiones en Costa Rica, había llevado a grupos emergentes de intelectuales, a formar un grupo de estudio y análisis de la problemática socio-económica que vivía la población costarricense. Así nació "El Centro para el Estudio de los Problemas Nacionales", cuyos miembros estaban imbuidos de las nuevas doctrinas sociales y económicas.

Fue el cooperativismo, cuyos resultados en otros países habían sido muy halagüeños, la recomendación que dio el "Centro" para resolver la problemática situación socioeconómica que se vivía en Grecia.

Aprovechando el hecho consumado de la expropiación realizada por el gobierno, vieron la oportunidad de implantar el sistema cooperativo, en un campo nuevo y amplio, brindando asesoramiento, guía y orientación.

Una empresa de tal magnitud, era imposible sin el aval oficial, por lo que aquellos voluntariosos pioneros recurrieron a la Presidencia de la República, solicitando el apoyo y la



legislación necesaria, para que la Hacienda Victoria, expropiada en Grecia, se pusiera bajo el control del Banco Nacional de Costa Rica.

Efectivamente, el Poder Ejecutivo, logró que el Congreso Nacional promulgara la ley N. 49 del 22 de julio de 1943, que facultaba al Estado a vender al B.N.C.R. la Hacienda Victoria y sus instalaciones, autorizando también, al mencionado banco para que organizara la Cooperativa de Producción Agrícola e Industrial, ejerciendo su control y administración hasta tanto la Cooperativa cancelara el 75% del valor total.

En esta etapa del proceso de cooperativización de la Hacienda Victoria, merecen especial mención los pioneros: José Manuel Peralta Quesada, José Joaquín Mora Mora, Alcides Barquero Ruiz, Ricardo Solís Ballesteros, vecinos de Grecia, así como Gerardo Murillo Rodríguez, Juan Carlos Chaves Gómez, Luis Rodríguez Salas y Manuel Víquez Rojas del cantón de Poás, quienes dieron lo mejor de sí para lograr el objetivo.

A los jóvenes del Centro para el Estudio de los Problemas Nacionales, quienes con su entusiasmo, conocimiento y mística, supieron encausar las inquietudes de los agricultores.

Al señor Presidente de la República, Dr. Rafael Angel Calderón Guardia, quien en todo momento apoyó el proceso y a aquel insigne varón Julio Peña Morúa, quien desde la gerencia del Banco Nacional, no sólo apoyó financieramente la gestión, sino que con su entusiasmo colaboró a que todo fuese más fácil.

La Cooperativa Agrícola Industrial Victoria quedó legalmente constituida el 12 de octubre de 1943, con 20 asociados y un capital inicial de diez mil colones, divididos en 100 acciones de cien colones cada una (81 para el banco y 19 para el resto de los asociados).

El 31 de julio de 1956, el Banco Nacional entregó formalmente la Cooperativa a la Asamblea General, ya que había cubierto el 75 % de la deuda que estipuló la ley N. 49.

A partir de ahí, la empresa siguió creciendo y expandiéndose, no solo geográficamente, sino en su diversificación.

Cincuenta años después de aquellos hechos, palpamos los alcances y beneficios que la democracia económica logra en una sociedad.



**Primera Asamblea General**



## Capítulo III

### Sus campos de acción

Como ya quedó mencionado, la Hacienda Victoria en el momento de su expropiación, estaba dedicada básicamente al cultivo e industrialización del café y la caña de azúcar. De esta manera, al cooperativizarse, las actividades primordiales siguieron siendo las mismas, esto es, la obtención de productos agrícolas, su industrialización y comercialización. Cabe mencionar que su campo de acción inició en las comunidades de Grecia y Poás, pero dado su crecimiento y progreso se fue extendiendo a otras localidades del área. Con el paso de los años, y con la nueva doctrina, la empresa cooperativa se fue consolidando y desarrollando, por lo que se sumaron otras actividades, como se verá más adelante.

#### 3-1 LA CAÑA DE AZÚCAR:

Este producto, aportado por los españoles, se aclimató muy bien en algunas áreas del Valle Central, por lo que desde la colonia logró un considerable desarrollo, para la producción de "dulce de tapa" especialmente. El Valle Central Occidental, fue la zona favorita para su cultivo, por lo que Alajuela, Grecia y Poás



descollaron en esta actividad agrícola. Los "trapiches" proliferaron en la zona y, la "Plaza del Dulce" en Alajuela, figuraba en la lista de los lugares de mayor actividad comercial del país. El avance de la tecnología, proveyó la maquinaria necesaria para transformar el jugo de caña en azúcar, revolucionando el mercado y las costumbres. Por ello, la familia Niehaus, tuvo la visión y la capacidad económica para invertir en una actividad que a la postre sería de gran importancia, no solo para la zona de influencia, sino para el país en general. De las casi 30.000 toneladas de caña procesadas en la zafra 1943-1944 (primer año de operaciones de la Cooperativa) se pasó paulatinamente a un aumento de 500 %. Ese vertiginoso crecimiento se debió, además de la ampliación de la zona de cultivo, a la introducción de nuevas y mejores variedades, cuyo rendimiento por hectárea es mayor y a una alta tecnificación en su cultivo. Desde luego, la actividad ha tenido altibajos, debido a, renovación de cañales, cambio de actividad (muchos cañales convertidos en cafetales) y también por razones de orden atmosférico. Para la industrialización de la caña, la Cooperativa cuenta con las instalaciones y el equipo adecuado, siendo mejorados año con año, lo que demuestra la preocupación del Consejo de Administración. En la actualidad, el ingenio Victoria es uno de los mejores del país, tanto por su infraestructura como por su capacidad de producción, lo moderno de su equipo y el profesionalismo de su personal. Dicho ingenio tiene la capacidad de procesar 250 mil toneladas de caña de azúcar por zafra.

De acuerdo con las reglamentaciones de la Liga Agrícola Industrial de la Caña de Azúcar (LAICA), la Cooperativa produce 3 tipos de azúcar: Refinado Victoria, blanco de plantación y moreno.

COOPEVICTORIA, R.L. instaló en 1966 la primera refinería de azúcar del país y la única a la fecha. Esta planta produce el azúcar Refinado Victoria, el cual es exclusivo para consumo nacional, principalmente para la industria alimentaria. Desde hace 22 años, Victoria ha tenido bajo su responsabilidad la producción de edulcorantes, utilizado para la confección de refrescos, galletas y otros, cumpliendo con las necesidades de esta industria. Además se cubre el consumo doméstico, atendiendo a las familias que se interesan por utilizar un producto puro, más limpio y empacado en la misma planta de producción bajo estrictas normas de higiene.

El azúcar blanco de plantación es el que normalmente se consume a nivel nacional, éste se produce en mayor cantidad en el ingenio Victoria, el cual se distribuye junto con el de otros ingenios de la zona, a las diferentes bodegas que posee LAICA en el Valle Central para ser retirado de las mismas por los comerciantes detallistas y mayoristas. Cabe recalcar que en los últimos 2 años la cooperativa ha realizado un esfuerzo adicional produciendo pequeñas cantidades de azúcar moreno que han sido empacadas directamente en la empresa y exportadas a Europa bajo condiciones especiales.



### 3-2 EL CAFE:

El advenimiento del cultivo del café a Costa Rica, significó el desarrollo económico y social que tuvo el país, y sigue siendo una importante fuente de divisas.

Al igual que la caña de azúcar, el café logró, gracias a la calidad de los suelos y condiciones climáticas, un gran desarrollo en esta zona del país.

No obstante, las grandes fluctuaciones del precio del grano en el mercado internacional, la producción sigue en aumento, gracias a la experiencia acumulada por el país en esta actividad agrícola. Debemos recordar que Costa Rica se ha convertido en el más eficiente productor de café en el mundo (mayor producción por hectárea cultivada).

La actividad cafetalera y su industrialización, constituyen un pilar dentro del quehacer económico en la empresa.

Para su industrialización cuenta con un moderno "beneficio" con equipos e instalaciones, para que procese el grano, que coadyuven a obtener una excelente calidad. Se cuenta además con trojes "recibidores de café" diseminados en zonas estratégicas de producción para facilitar a los productores la entrega del producto.

El grano lo comercializa directamente la empresa por medio de un agente vendedor, bajo la supervisión de la gerencia.



La empresa tiene dos marcas de café registradas, las cuales gozan de prestigio en el mercado internacional éstas son: Victoria y Monte Camejo.

En la actualidad, COOPEVICTORIA, tiene una capacidad instalada para procesar 150 mil fanegas de café.

La actividad cafetalera ha significado para la Cooperativa y sus asociados una actividad lucrativa. Sin embargo, en nuestros días, con la eliminación del sistema de cuotas, los precios internacionales se han contraído a niveles muy bajos, lo que ha llevado a una difícil situación económica a los cafetaleros.

El gobierno central consciente de la difícil situación buscó un mecanismo de auxilio económico para los productores de café. De esta manera se creó la ley #7301 creando el FONECAFE (Fondo Nacional de Estabilización Cafetalero) de \$ 50 millones para ese fin, que se ha constituido en la tabla de salvación de miles de pequeños y medianos agricultores en todo el país.

### 3-3 LA PRODUCCION LECHERA:

Desde los inicios de la Cooperativa, sus asociados pensaron en adquirir un hato lechero, para suplir sus necesidades y la de sus trabajadores.

De esta manera, la empresa incursionó en un nuevo campo, complementando sus actividades.

La primera raza que tuvo fue Ayrshire, posteriormente se manejó la Holstein y en los últimos años se cambió este hato con Jersey, el cual se ha mejorado procurando tener siempre la raza pura, obteniendo así uno de los mejores hatos del país. Se cuenta con un moderno equipo.

La actividad se constituyó, no con fines comerciales, como ya se dijo, sino para fortalecer la dieta de sus trabajadores y asociados, a quienes se les suministra el producto con precios de costo.

El excedente se comercializa con la Cooperativa de Productores de Leche Dos Pinos (COOPROLE).



### **3-4 PROGRAMA DE REFORESTACION:**

Consciente de la necesidad de preservar el medio ambiente, la Cooperativa Victoria posee una finca de 240 hectáreas, en el caserío de San Francisco, distrito de San Isidro.

La mitad de ésta está ocupada por un hermoso bosque primario. Existen 40 hectáreas de reforestación con coníferas-pino (*pinus s.p.p.*) ciprés (*cypressus s.p.p.*) y eucalipto (*eucalypto saligna*) el resto lo compone el bosque secundario.

En coordinación con la Dirección General Forestal se protege la flora y fauna.

COOPEVICTORIA está muy interesada en realizar un verdadero desarrollo ecológico, por su cercanía con el Bosque del Niño y el Parque Nacional Volcán Poás.



### **3-5 LA DIVERSIFICACION AGRICOLA:**

El monocultivismo en Costa Rica, ha sido uno de los mayores problemas que ha tenido que enfrentar el país. Dentro de esa perspectiva, se han hecho ingentes esfuerzos por diversificar la producción agrícola, especialmente en el área de café.

La Cooperativa, preocupada por las fluctuaciones de precios en el mercado internacional buscó la diversificación con el cultivo de cítricos. Posteriormente realizó estudios de factibilidad de 8 cultivos con el apoyo de C.I.N.D.E.

Consecuencia de esos estudios fue la recomendación de la siembra de cítricos y mora.

Es política de Coopevictoria R.L. que el asociado aproveche la infraestructura (ingenio-beneficio) cultivando caña de azúcar y café. Paralelo a ello, se recomienda intercalar en café cítricos, especialmente naranja. El cultivo de la mora debe realizarse en las partes altas, en donde el microclima sea apto para su desarrollo.

A estas nuevas actividades se les está dando seguimiento. La empresa cuenta también, con una planta procesadora de frutas y vegetales que se utilizará una vez que se cuente con la materia prima suficiente.

Esta planta garantizará al asociado un mercado seguro a sus nuevos productos y con ello el fortalecimiento económico familiar.

### **3.6 LUCHA CONTRA LA CONTAMINACION:**

La Cooperativa Victoria, consciente de la problemática que significan los subproductos generados por la industrialización de aproximadamente 200 mil toneladas de caña por zafra y el "beneficiado" de alrededor de 130 mil fanegas de café al año, ha destinado sus mejores esfuerzos por minimizar al máximo, la contaminación que irremediablemente traen esas actividades.

Así, desde 1986, se propuso reciclar sus subproductos sólidos del ingenio (cachaza y ceniza) y del beneficio (broza).

Resultado de ese esfuerzo fue la elaboración de un abono orgánico conocido como "BIO-FERT" cuyas características son excelentes para mejorar las propiedades físicas y químicas del suelo. Además elimina los subproductos sólidos como material contaminante.

### **3-7 CAMPOSANTO "JARDÍN DE PAZ LAS MERCEDES"**

La Cooperativa Victoria, una vez más preocupada por sus asociados y ciudadanos en general, está abocada a la construcción de un jardín cementerio. Para ese efecto, destinó un área de 12.500 mts cuadrados, ubicada estratégicamente a la vera de la carretera principal, entre los cantones de Grecia y Poás, en una zona de convergencia.

Se pretende con el proyecto, dar solución a un problema humano y social, que alguna vez todos debemos afrontar con visión moderna, donde se respire un ambiente de paz y belleza.

Los "derechos" en el Jardín de Paz Las Mercedes, son fáciles de adquirir y constan de un área de 2.25 mts cuadrados. Se garantiza la seguridad durante las 24 horas y tendrá obviamente, todos los servicios que un complejo de esta naturaleza demanda. COOPEVICTORIA, en su afán de servicio, pone a disposición de los interesados un nuevo recurso, cuyo objetivo principal es cubrir una necesidad en la zona de influencia de la empresa cooperativa.



## **Capítulo IV**

### **Su proyección social**

La Cooperativa Agrícola Industrial Victoria, desde sus inicios se ha caracterizado por ser una empresa asociativa de desarrollo económico-social y factor de progreso para la región de influencia.

Acorde con los principios cooperativos, la empresa ha desplegado una gran labor de proyección social que ha beneficiado a todos:

#### **4-1 SERVICIOS QUE PRESTA:**

##### **ASISTENCIA TECNICA:**

La empresa cuenta con un Departamento Agrícola atendido por dos ingenieros en ese campo. Estos profesionales asesoran a los agricultores en su actividad.

El servicio se brinda a solicitud de los asociados.

Este departamento cuenta también con un programa de crédito debidamente reglamentado, que se ha convertido en un valioso instrumento para el fomento de los cultivos básicos de la empresa asociativa.

##### **CREDITO:**

La empresa facilita crédito a sus asociados para financiar siembras de café y caña de azúcar, para atender adecuadamente esos cultivos, adquirir insumos y semilla de buena calidad. El crédito se fija con base en las entregas de su cosecha..

##### **MAQUINARIA:**

Especial preocupación ha mostrado la empresa por facilitar a sus asociados los servicios de maquinaria agrícola.

El costo de estos equipos no está al alcance de los pequeños productores, por lo que este servicio es fundamental en la preparación de los terrenos, arreglos de vías de comunicación dentro de las fincas, recolección de caña y transporte de cosechas.

## **PROTECCION SOCIAL:**

Desde siempre, la Cooperativa ha procurado para sus asociados y trabajadores toda clase de protección social.

La empresa mantiene un convenio con la C.C.S.S. para "asegurar" a los trabajadores independientes pero asociados y sus familias. También se subsidia al trabajador incapacitado con un 40 % adicional, en calidad de salario.

En caso de accidente, se otorga un subsidio adicional durante el período de incapacidad que señale el I.N.S.

Además, la Cooperativa tiene un plan de pensiones para sus funcionarios y una póliza colectiva de vida, que cubre a trabajadores y asociados productores. La prima de esta póliza la cubre la empresa.

Es importante agregar que se cuenta con una póliza de Riesgos del Trabajo en convenio con el INS, que cubre a todo trabajador y al propietario asociado, siempre y cuando lo desee.

## **MEDICO DE EMPRESA:**

Esta modalidad de servicio médico, se estableció en la Cooperativa con la finalidad de favorecer a los trabajadores de la empresa.

El médico es pagado por la Cooperativa y las medicinas son aportadas por la C.C.S.S. Estas son retiradas de la farmacia y entregadas a los interesados en su propio lugar de trabajo.

De esta manera, el trabajador no tiene que desplazarse a la Clínica del Seguro Social, sino que es atendido en las propias instalaciones de la institución cooperativa. Así, paciente y médico, tienen una relación más personal, lo que va en beneficio directo del funcionario.

## **ODONTOLOGIA:**

Este beneficio COOPEVICTORIA lo ofrece en sus propias instalaciones a sus trabajadores asociados y esposas de éstos.

## **EDUCACION:**

Grandes esfuerzos ha realizado la Cooperativa en este campo. Su labor educativa ha ido más allá del campo propiamente de la educación cooperativa, procurando a toda costa, la educación y la capacitación de su personal, con vista a mejorar la administración de la empresa. Incluso, se han financiado cursos fuera del país.

El comité de Educación, ha jugado un gran papel en la misión a él encomendada. La Biblioteca es una prueba fehaciente de ello, ya que ha beneficiado no solo a funcionarios y asociados, sino a la población en general.

Este comité, complementa sus actividades con charlas, conferencias, proyección de películas, cursillos sobre cultivos, cursos del I.N.A., corte y confección, mecánica, electricidad, carpintería y otros.

El sistema de becas estudiantiles, favorece a sus asociados, funcionarios y sus hijos. Además, proporciona auxilio económico a los Patronatos Escolares en el área de influencia de la Cooperativa.

Es digno de notar que en 1945, con dineros del Fondo de Previsión Social, se construyó una escuela para la educación primaria, y en 1963 se edificó la infraestructura que ocupa actualmente, para lo cual se contó con ayuda de algunas instituciones y de los trabajadores de la cooperativa, quienes durante el período de construcción del Centro Educativo, dieron una cuota mensual.

La institución recibió el nombre de Julio Peña Morúa, en honor a quien en la época de la fundación de la Cooperativa, era gerente general del B.N.C.R. cuya colaboración fue decisiva para el establecimiento de la nueva empresa cooperativa.



# Cuerpos

## Comité de Vigilancia



**Sr. Alberto Bolaños Oviedo, Sr. Mario Araya Alfaro y Sr. Carlos Rojas Bolaños.**

## Comité de Educación



**Sr. Mario Rojas Durán, Sr. Wady Zamora Matamoros.  
Ausente Srta. Carmen Lidia Espinoza Molina**



# Administrativos

## Consejo de Administración



De pie: Sr. José Antonio Hidalgo Saborío, Sr. Lic. Ricardo Vargas Hidalgo, lic. Olman Ramírez Bolaños, Sr. Abel Monge Ballesterero, Sr. Sergio Rojas Soto, Prof. Amado Alfaro Bolaños. Sentados: Prof. Róger Solís Alfaro, Ing. Dagoberto Rodríguez Solís, (Gerente); Srta. Ligia M<sup>a</sup> Rojas Campos, Sr. José Francisco Murillo Carvajal y Lic. Bernardo Peralta Cordero.



## **VIVIENDA:**

La Cooperativa desde sus inicios se interesó por construir vivienda digna en su propiedad para sus trabajadores.

Posteriormente inició programas dando crédito a interés subsidiado y a largo plazo para que sus asociados construyeran casa propia.

Seguidamente firmó convenios con el programa de vivienda Costa Rica-Canadá y el Banco Hipotecario de la Vivienda.

En este campo se han suscrito convenios con el gobierno de la República, con la finalidad de dotar de casa propia a funcionarios y asociados. La importancia que los últimos gobiernos le han dado a este rubro social, ha favorecido a miles de familias - en todo el país que hasta ahora no poseían una vivienda digna.

### **4-2: CAMINOS VECINALES:**

La Cooperativa Agrícola Industrial Victoria, ha seguido una política para abrir, mejorar y mantener caminos vecinales. Esto va en beneficio directo de las comunicaciones entre los pueblos vecinos. Gracias a esta preocupación, por construir caminos y puentes y por contribuir a la pavimentación de muchos de ellos, la zona cuenta con una magnífica red de vías de comunicación que la hace accesible a otras comunidades.

### **4-3 ELECTRIFICACION RURAL:**

La energía eléctrica fue otro desvelo de la Cooperativa. Conocedores de que sin energía no hay progreso, al principio adquirió tres generadores para el servicio energético de sus instalaciones, servicio que se extendió a sus vecindades.

Con la presencia del I.C.E., la Cooperativa siguió colaborando para llevar éste a otras comunidades como: San Rafael de Poás, Santa Gertrudis, San Roque, San Juan y muchos otros distritos y caseríos de Grecia y Poás. Por ello, en la actualidad, la zona cuenta con una magnífica red de energía eléctrica, con la cual se han beneficiado todos.

## **4-4 OTRAS OBRAS:**

Esta empresa cooperativa ha impulsado la realización de diversas obras de bien común. Con esta finalidad ha hecho importantes contribuciones a varias instituciones de bien social.

De esta manera se ha visto su presencia en la compra de ambulancias, la construcción del edificio de bomberos, la Unidad Sanitaria, para el Liceo León Cortés Castro, de Grecia, deportes y otros.

Muy importante fue la instalación de un almacén de abarrotes por parte del Consejo Nacional de Producción. En 1973 abrió sus puertas el "Estanco de la Cooperativa" el que vino a satisfacer las necesidades de una población en constante crecimiento. Hoy, administrado con gran éxito por la Asociación Solidarista. Otro logro importante fue el establecimiento de una Estación de Servicio de Combustibles, Lubricantes y Accesorios, la que brinda sus servicios a toda la comunidad.

El almacén de equipos e insumos agrícolas y materiales de construcción, es otro paso en beneficio de sus asociados y vecinos en general. Ahí es posible adquirir una serie de productos y artículos de primera necesidad para el agricultor y constructor a precios razonables. El deporte, ha sido otra inquietud de la empresa. Por ello ha logrado acondicionar la plaza de deportes.

Construyó, además, un moderno local, canchas de baloncesto y balón volea, salón para reuniones de los deportistas, proyección de películas, conferencias y otras actividades de interés, lo que enorgullece a los vecinos y asociados de COOPEVICTORIA, R.L.



## **4-5 LA ASOCIACION SOLIDARISTA**

La Reforma Social de los años 40, que incluyó el establecimiento en el país de un Código de Trabajo, contempló al sindicalismo como un medio de organización para la defensa de los trabajadores.

No obstante ello, en muchas ocasiones, ese tipo de organizaciones fueron víctimas de la influencia de ideologías extrañas al ser costarricense. De ahí que -en Costa Rica- el economista Alberto Martén Chavarría introdujo en 1947 un revolucionario sistema de organización laboral-social.

El sistema -conocido actualmente- como SOLIDARISMO, busca no el enfrentamiento trabajador- patrono, sino la armonía y la colaboración entre ambos para fomentar la producción, democratizar la economía y satisfacer necesidades de unos y otros.

En este sistema el patrono aporta un 5 % sobre la planilla y el trabajador hace otro tanto. Se constituye así un fondo para beneficio de los trabajadores, que se destina para cubrir necesidades de los afiliados (vivienda - préstamos - bienes de consumo - esparcimiento y pago de prestaciones legales).

La Cooperativa cuenta con una Asociación Solidarista fundada el 09 de setiembre de 1982 y tiene en la actualidad 211 afiliados.

En estos once años de existencia, sus logros han sido muchos como lo demuestra:

- La adquisición de una finca de 12 manzanas, cultivada de caña de azúcar y café, valorada en ₡16.000.000.
- Un Supermercado.
- Préstamos Personales y especiales.
- Financiamiento para estudios.
- Financiamiento para atención oftalmológica.

En proyecto están:

- Adquirir acciones de FERTICA y CEMPASA.
- Comprar la miel producida por la empresa, para ser comercializada.



## **Capítulo V**

### **Problemática**

A lo largo de sus 50 años de existencia, la empresa ha debido hacer frente a innumerables problemas y situaciones conflictivas. Unos de gran envergadura, otros menores, pero todos importantes.

La empresa -como es conocido- combina su trabajo agropecuario con actividades industriales y comerciales. Ello la ha expuesto a los fenómenos naturales y artificiales que han producido bajas en su producción, acontecimientos de orden político han interferido en su desarrollo; fluctuaciones en los precios internacionales del azúcar y el café, que han mermado sus ingresos; problemas y conflictos de orden laboral que interrumpieron el normal desenvolvimiento de la empresa en actividades cotidianas.

#### **5-1 FLUCTUACIONES EN PRODUCCION:**

Los cultivos básicos de la Cooperativa, café y caña de azúcar, están constantemente expuestos a factores de orden climático. Tanto la sequía como el exceso de humedad, dañan los cultivos, bajan la producción y disminuyen el rendimiento.

A lo anterior debemos agregar que la producción agrícola, está expuesta al ataque constante de plagas y enfermedades que dañan las plantas. Así, los técnicos y encargados de las fincas deben ejercer una labor constante, de vigilancia y prevención para evitar -hasta donde sea posible- los daños.

La renovación de cañaverales y cafetales, también inciden cíclicamente, en la producción.

Por otra parte, debemos considerar que no toda la producción de la Cooperativa, proviene de sus propias fincas, sino que una parte importante es aportada por los asociados de sus propiedades particulares. En ocasiones, algunos se abstienen de entregar sus cosechas a la Cooperativa, llevándolas a otras empresas, lo que repercute negativamente en el normal desenvolvimiento de la empresa.

## 5-2 FLUCTUACIONES EN LOS PRECIOS:

Desde que Costa Rica incursionó en el mercado internacional, lo ha hecho con productos "de postre". Primero fue el café, siguió el azúcar, más tarde el banano y en la actualidad se han sumado los llamados productos no tradicionales como: flores, plantas ornamentales y frutas.

Este hecho, ha colocado nuestras exportaciones en una "cuerda floja" por no constituir productos de primera necesidad y por bregar en un mercado muy competido.

Dentro de esa tesitura se ha desarrollado la Cooperativa Agrícola Industrial Victoria, ya que sus dos principales actividades: café y azúcar, dependen de las fluctuaciones de un mercado inestable.

El azúcar, llega a competir en un mercado saturado, tanto de azúcar de caña, de remolacha como de otros edulcorantes y el café a un competitivo mercado, donde el grano proveniente de Africa y otras latitudes americanas, se cotiza a precios inferiores, debido, entre otras causas a menor calidad del producto de estos países y a costos más bajos de producción.

Esto ha provocado situaciones difíciles para el país en general y para la Cooperativa en particular, cuyas utilidades se ven seriamente reducidos y en donde el más afectado -desde luego- es el productor asociado, aún con los servicios que la cooperativa les brinda, porque no ven recompensados sus esfuerzos algunas veces ni para cubrir los costos de producción, como ha sucedido con la actividad cafetalera en estos últimos años.

Sólo con el apoyo del Estado, la solidaridad de los asociados y la comprensión de todos, así como a las alternativas de cambio, propuestas por la empresa, se le puede hacer frente a situaciones que escapan de nuestro control.





## **Capítulo VI**

# **Los retos del futuro**

### **Opinión del Gerente**

En una época muy difícil para los pobladores del Valle Central, ocasionada por la carencia de alternativas de cultivo para los suelos de la región, escasez de fuentes de trabajo, poco mercado para los productos agrícolas y los efectos de la Segunda Guerra Mundial, que dificultaban la obtención de materias primas y herramientas, nace la COOPERATIVA VICTORIA.

Ante esas circunstancias, la idea del cooperativismo fue bien recibida por nuestros abuelos, quienes entendieron los principios del movimiento y se aprestaron de inmediato a dar su apoyo.

La Cooperativa significó la unión del grupo de agricultores, con principios bien definidos. Poco tiempo después se comenzaron a ver los resultados: bienestar, paz social y riqueza. Se dieron las bases de lo que hoy podemos observar al transitar por los caminos que conducen a los distritos de los cantones de influencia, vivienda digna, tierra bien distribuida, cultivos sanos y niños limpios con rostros llenos de alegría.

Una vez que las condiciones necesarias para una producción agrícola constante estaban dadas como son: cultivos definidos, extensas áreas cultivadas, agricultores preparados y plantas industriales, aparecen empresas de otro tipo, que encuentran suelo fértil donde prosperar.

Resueltos los problemas de qué producir y a quién vender, nuestros antepasados se dedicaron a sus labores cotidianas y se olvidaron de transmitir a las nuevas generaciones los problemas y dificultades por las que habían pasado, así como a la importancia que tiene la participación en el esquema productivo. Como resultado de esa situación, el agricultor contemporáneo no ha logrado apreciar tales esfuerzos ni identificarse plenamente con ellos.

Actualmente los asociados de nuestra cooperativa deben analizar un concepto básico: Lo que siempre se ha tenido, generalmente en poco se aprecia.

Por su parte, es tarea de la administración de la Cooperativa y sus comités, educar y conscientizar a sus asociados en relación con el sistema cooperativo y el valioso aporte que cada uno puede brindar.

Estamos a tiempo y de todos nosotros depende hacer crecer aún más la empresa que nuestros abuelos engendraron

***Dagoberto Rodríguez Solís***  
***Gerente General***

## Capítulo VII

# Conclusión

La democracia para que funcione como sistema político y como forma de vida, ha de estar cimentada en un trípode conformado por la democracia política, la democracia social y la democracia económica.

En el caso de Costa Rica, hemos logrado desarrollar una democracia política centenaria y una democracia social muy avanzada, en donde los diferentes grupos sociales, cuentan con los mecanismos necesarios y suficientes para ascender dentro de la escala social. Con la democracia económica no ha sucedido lo mismo. La concentración de la tierra ha sido el mayor obstáculo para conseguir la justa distribución de la riqueza producida en el país. Muchas doctrinas, producto del pensamiento de científicos sociales en todo el mundo, se han dado a la tarea de conjurar esta situación.

El socialismo utópico, no fue más que eso, una utopía; el socialismo científico (marxismo) fracasó luego de más de 70 años de praxis y otros ensayos, producto de "soñadores" no llegaron a concretarse nunca.

El cooperativismo nacido en Inglaterra en 1844 y expandido por todo el mundo, es una de las doctrinas económico-sociales que sí ha logrado el objetivo de democratizar la economía.

Como se apuntó anteriormente, el Centro para el Estudio de los Problemas Nacionales fue modular al sugerir en ese histórico momento, la constitución de una cooperativa, como el medio más apropiado para solventar la crisis económica social que se vivía. Es así como aquel conjunto de hombres abrigaron acertadamente la nueva doctrina social, originándose así la COOPERATIVA AGRÍCOLA e INDUSTRIAL VICTORIA, cuyo ejemplo es claro de lo que el cooperativismo puede hacer, cuando es dirigido correcta y honestamente.

Cincuenta años de existencia, miles de asociados satisfechos, comunidades orgullosas de sus logros y progreso, una industria en franco desarrollo, una agricultura modernizada y un pueblo satisfecho, es el balance de la Cooperativa, luego de 50 años de labor.

No podemos-bajo ninguna circunstancia-dejar de recordar a la legión de hombres y mujeres que desde distintas posiciones, contribuyeron con mística y dedicación al engrandecimiento de esta empresa asociativa, orgullo del cooperativismo nacional.

A aquellos 20 pioneros que en 1943, tuvieron fe en el futuro y en una doctrina económico-social, y a los miles de asociados que también han creído en ella, nuestro reconocimiento y admiración. En momentos de cambios vertiginosos y transformaciones tecnológicas, nos apresuramos, con fe y optimismo, a seguir conduciendo la empresa por la ruta del progreso económico y del desarrollo social... el nuevo siglo nos espera.

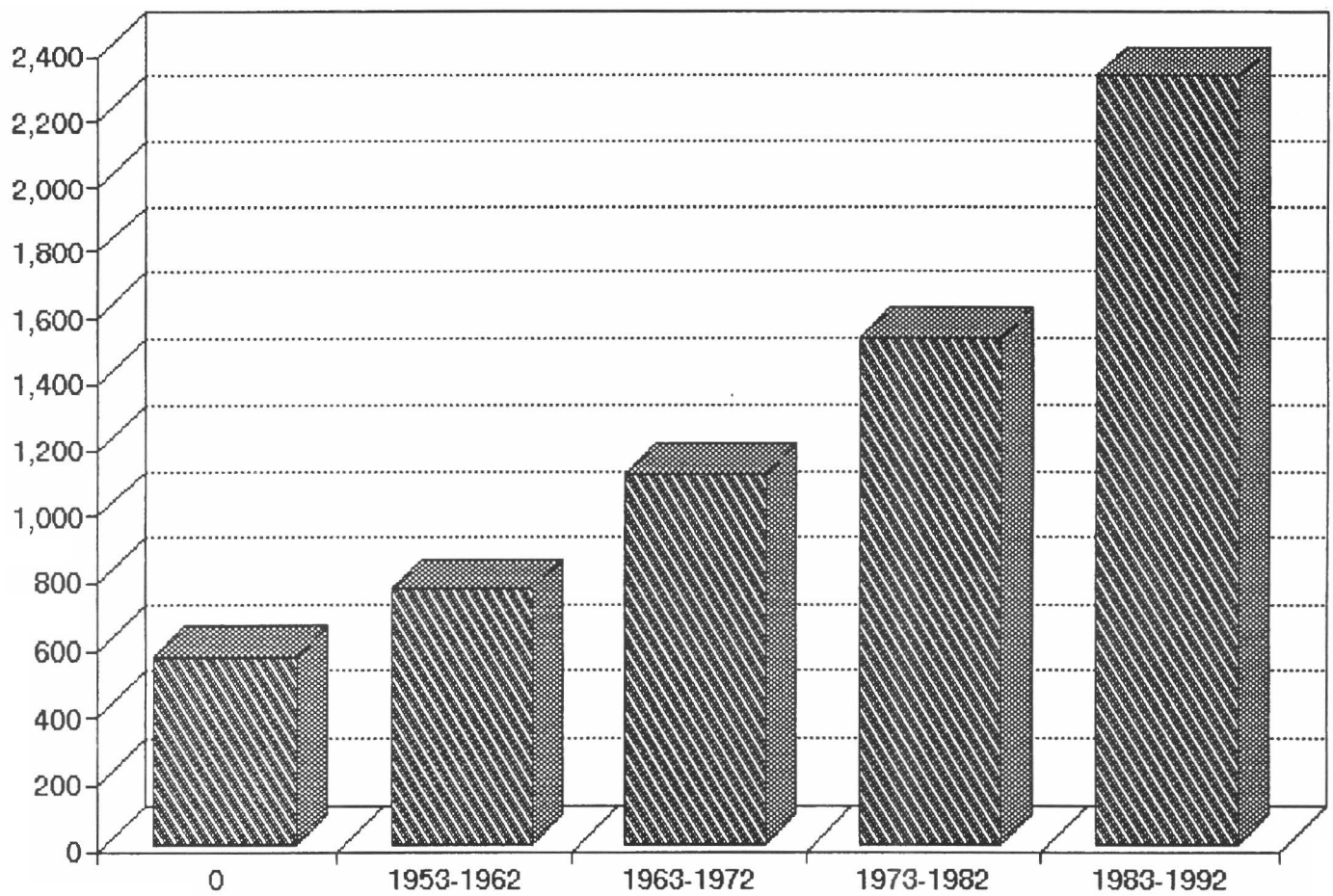






## INGRESO DE ASOCIADOS

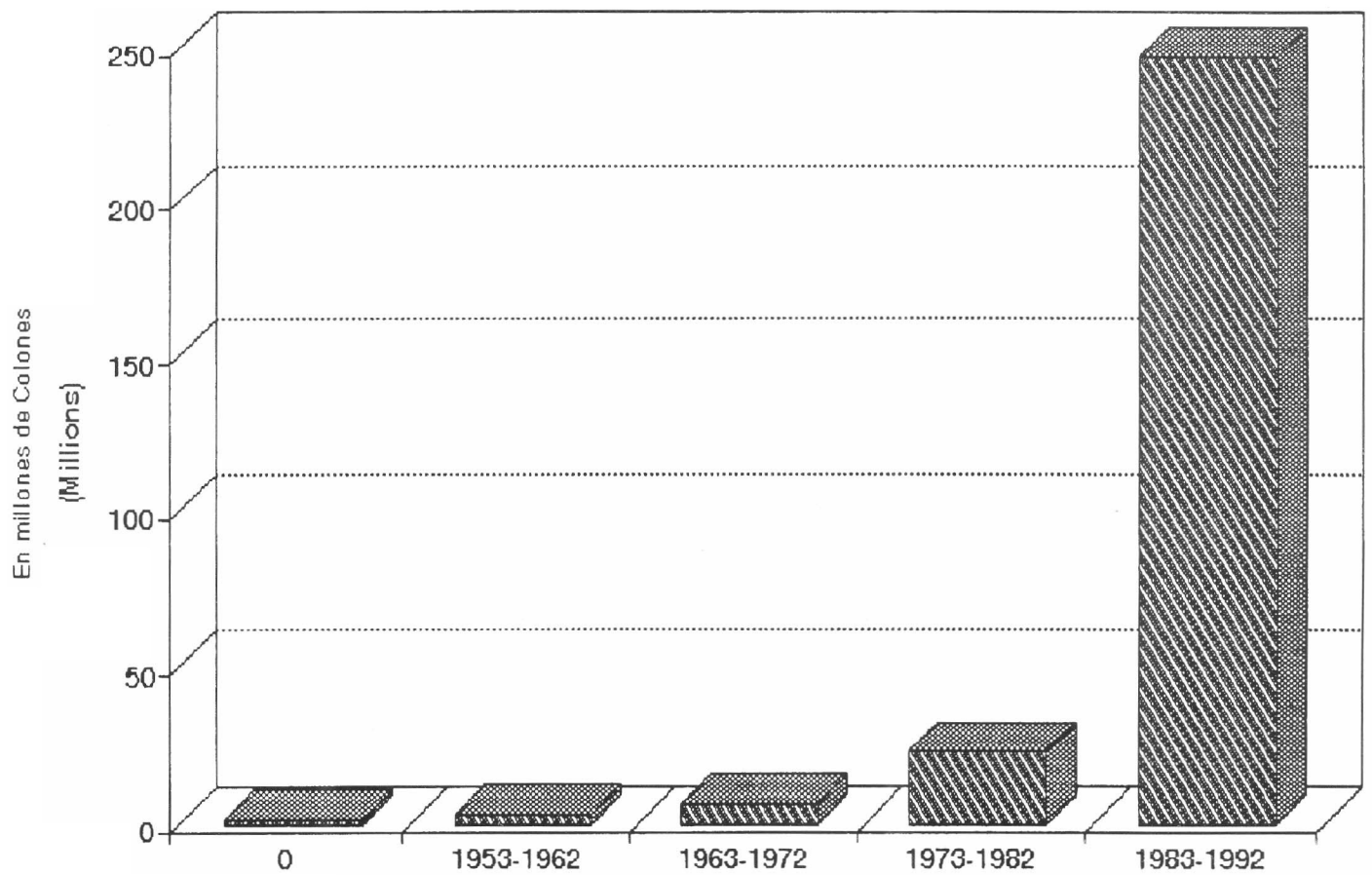
Por décadas





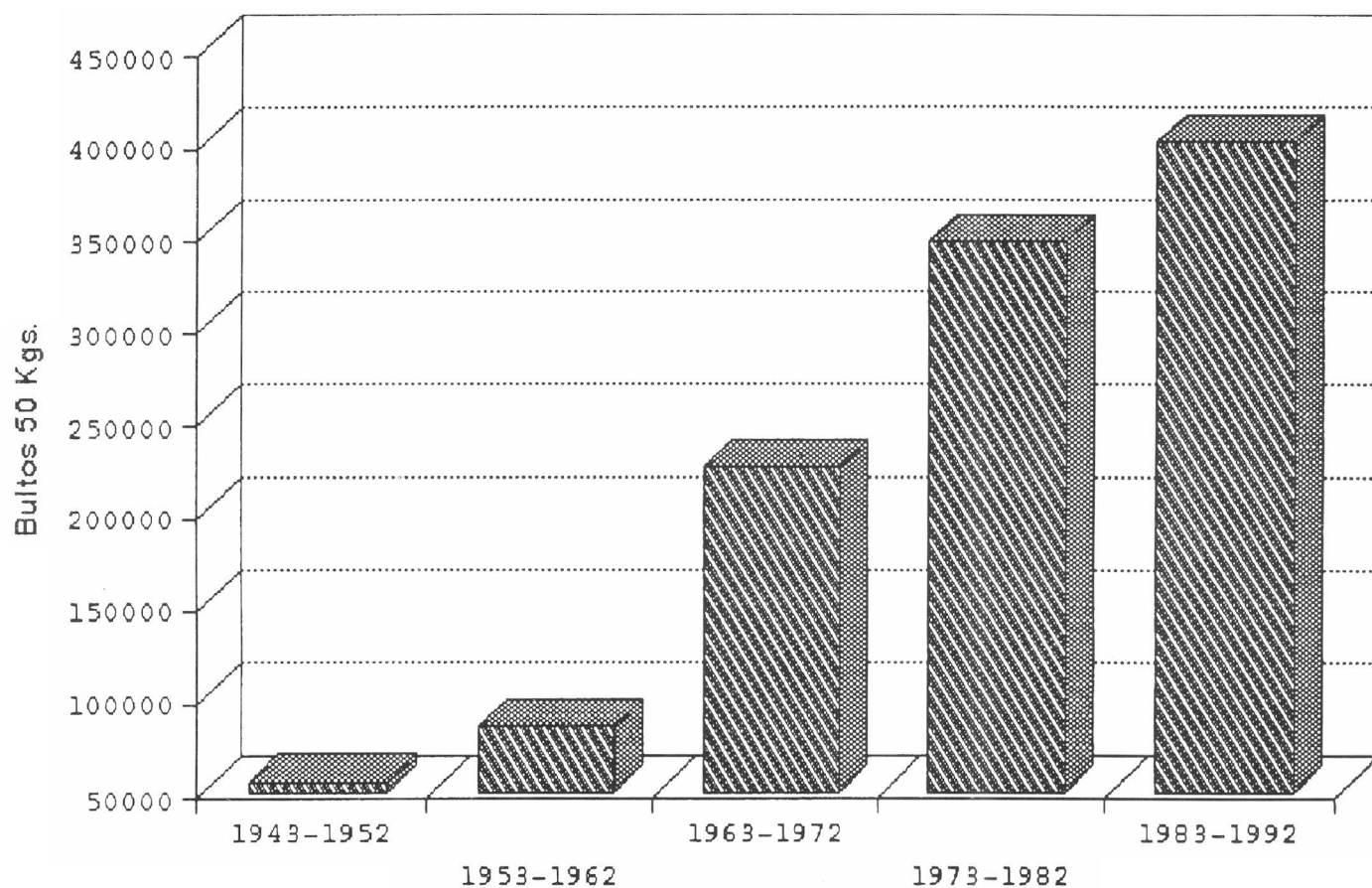
# INCREMENTO DE CAPITAL

Por décadas



# COMPORTAMIENTO DE PRODUCCION DE AZUCAR

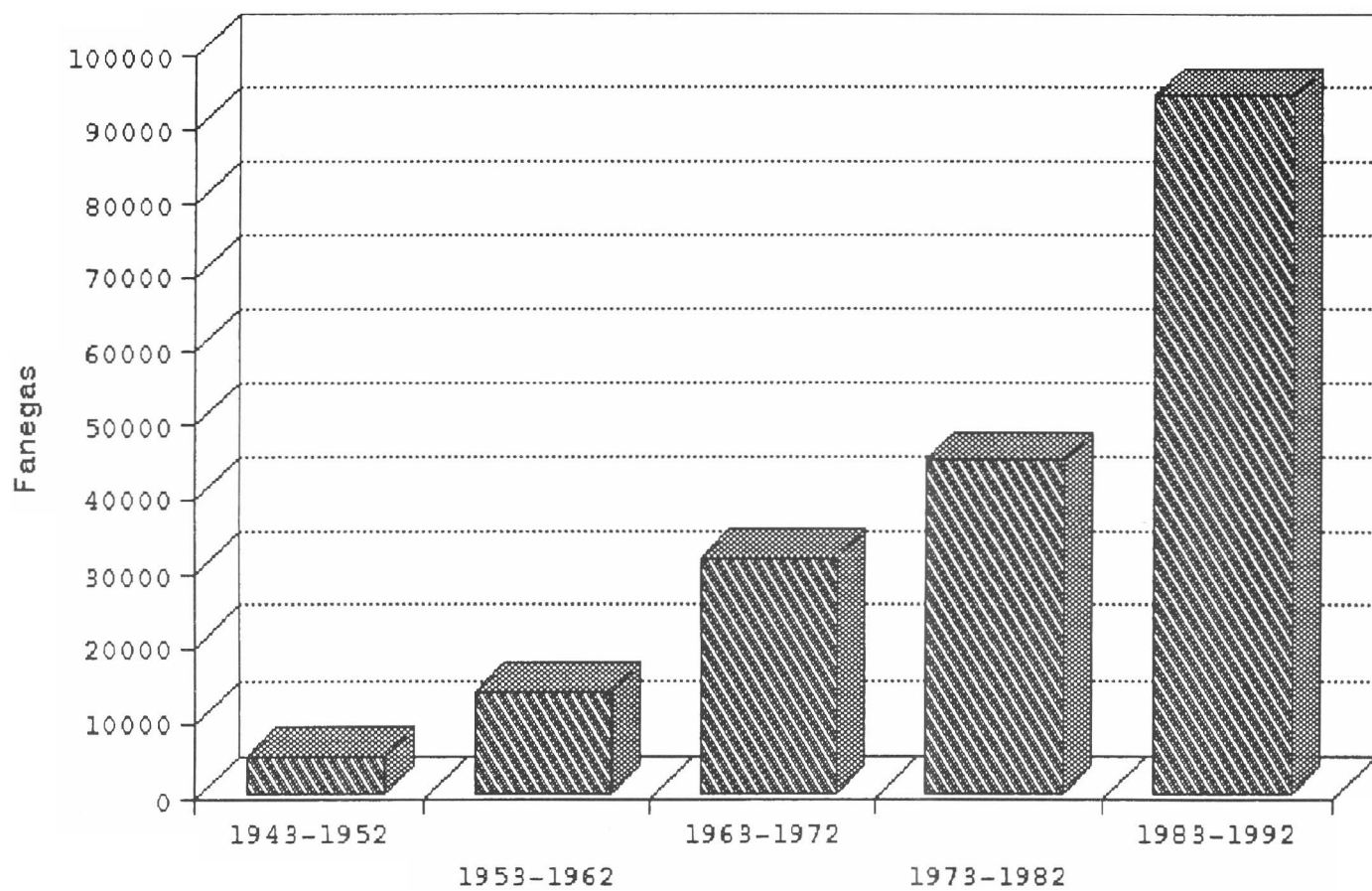
Décadas: de 1943-1952 a 1983-1992





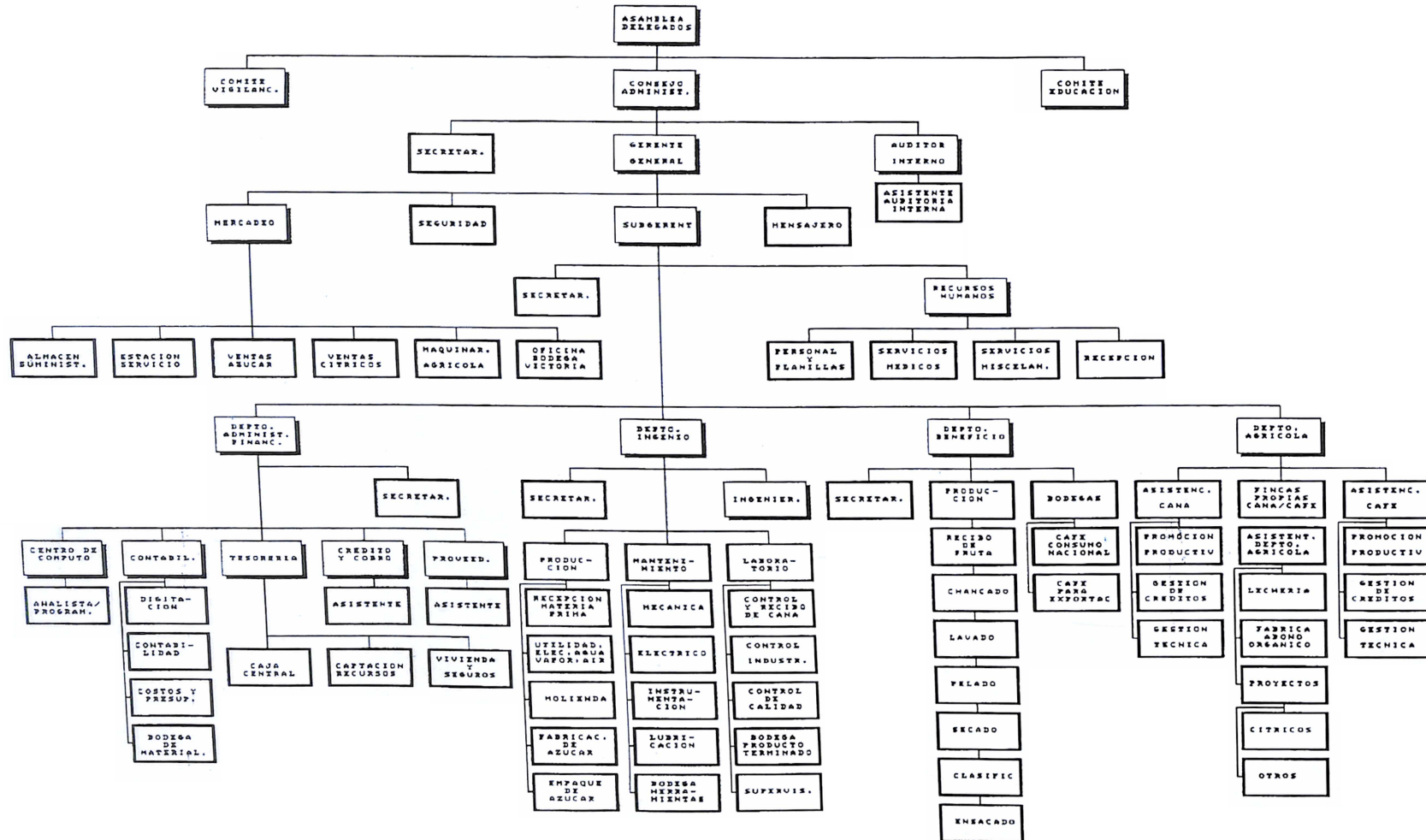
## COMPORTAMIENTO DE PRODUCCION DE CAFE

Décadas: de 1943-1952 a 1983-1992



# COOPERATIVA A.I. VICTORIA R.L.

## ORGANIGRAMA GENERAL





*"Nuestra libertad está en peligro, si nos detenemos en el momento pasajero...  
si descansamos sobre nuestros logros... si resistimos el paso del progreso...  
pues el tiempo y el mundo no se detienen. El cambio es la ley de la vida...  
y los que sólo miran al pasado y al presente, pueden estar seguros de perder el porvenir".*

*J.F. Kennedy.*

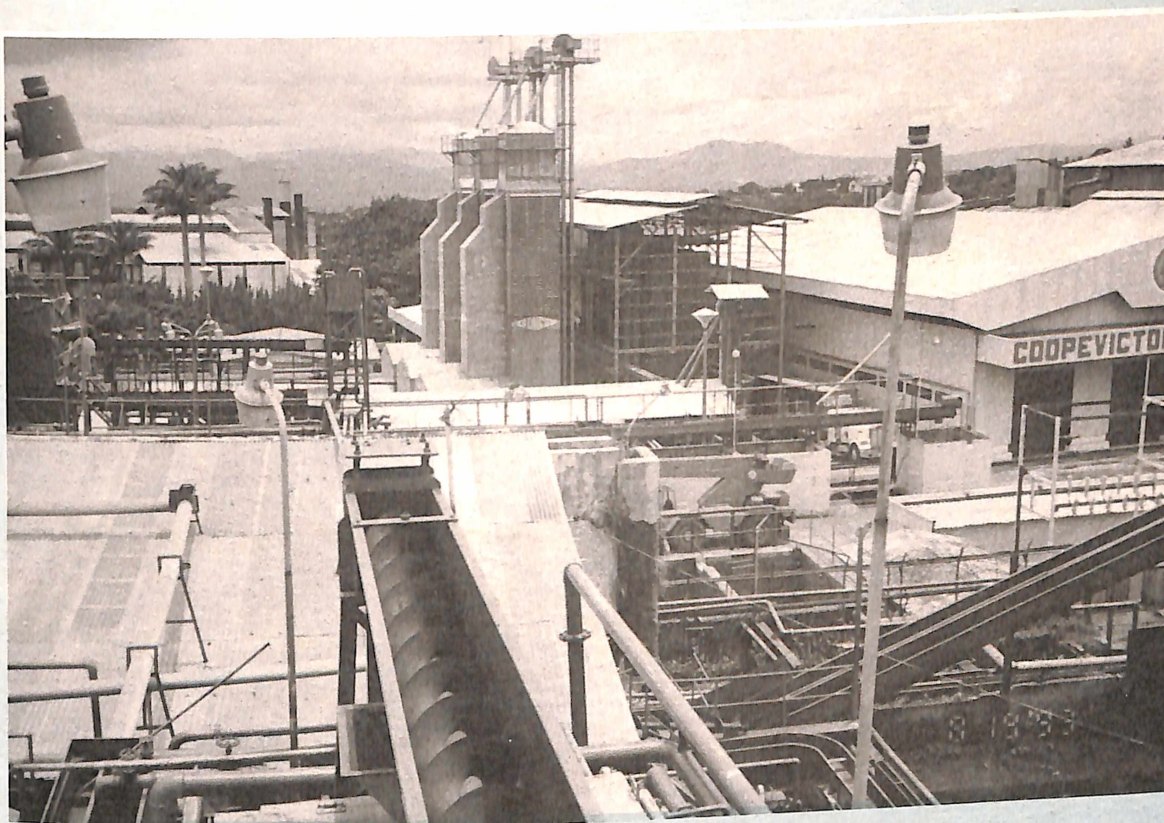
## **Comisión "Memoria 50 aniversario"**



**De pie: Prof. Amado Alfaro Bolaños, Lic. Olman Ramírez Bolaños, Sr. Mario Araya Alfaro (Comité de Vigilancia). Sentados: Sr. Alvaro Durán Ballesteros, Ing. Dagoberto Rodríguez Solís, Sr. José Francisco Murillo Carvajal, Prof. Róger Solís Alfaro.**

Coordinación: Revista Entre Cantones.  
Fotos: Studio Fantasias





**Cooperativa Agrícola e Industrial Victoria R.L.**  
**Tel.: (506) 44-5638**  
**Fax: (506) 44-6346**  
**Apdo. postal (P.O. Box) 176-4100**  
**Grecia-Costa Rica**





